

## Plánovacie stretnutie 2

### Priority a ciele

#### Racionálny cieľ:

Identifikovať priority a stanoviť ciele pre každú zo štyroch oblastí záujmu: pobožnosť, svedectvo, slovo a blaho ľudí.

#### Empirický cieľ:

Podnietiť pocit vlastníctva a nadšenia pre prácu farskej pastoračnej rady.

#### Potrebné materiály:

- Tabuľa flipchart a papier.
- Nástenka a papierová páska alebo pripínáčky.
- Podklady modlitby pre účastníkov.
- Papiere A4 a A5, perá a popisovače.
- Kópia prehlásenia farskej pastoračnej rady a základných pravidiel.
- Kópie materiálov z posledného stretnutia: súčasná realita a vízia.
- Ohnisko modlitby, napríklad biblia alebo sviečka.

#### Osnova

1. Úvod	15 minút
2. Modlitba	10 minút
3. Stanovenie priorít	40 minút
4. Prestávka	15 minút
5. Definícia cieľov	60 minút
6. Zhrnutie	10 minút

#### 1. Úvod

Vitajte späť. Na tomto stretnutí sa zameriame na štádiá strategického plánovacieho procesu tri a štyri: priority a ciele.

Začnime pripomenutím si prehlásenia pastoračnej rady tým, že si ho nahlas prečítame.

Na poslednom stretnutí sme sa pozreli na súčasnú realitu s ohľadom na štyri oblasti záujmu farskej pastoračnej rady a vytvorili sme prehlásenie vízie pre každú z týchto oblastí. Pre každého z vás tu mám kópiu. Pripomeňme si teraz prehlásenia vízie.

Naše prepojovacie cvičenie dnes vyžaduje, aby ste si spomenuli na jeden cieľ, ktorý ste si stanovili v minulosti. Môže to byť minulý týždeň, minulý rok alebo desať rokov dozadu. Aký to bol cieľ? Prečo ste si ho dali? Čo ste robili, aby ste ho dosiahli? Dosiahli ste ho? Ak áno, ako sa vám to páčilo? Ak nie, viete povedať prečo?

Dám vám jednu - dve minúty, aby ste o tom popremýšľali, a potom vás požiadam, aby ste sa podelili o svoju skúsenosť s niekým ďalším.

*Keď sa porozprávajú v pároch požiadajte ich, aby ako celá skupina spolu odpovedali na otázku:*

Čo ste z tejto konverzácie zistili o cieľoch?

*Pobádajte ich, aby boli struční a odpovede zapisujte na tabuľu flipchart. Na konci povedzte:*

Toto nám hovorí veľa o cieľoch. Do konca tohto stretnutia budete mať zopár ďalších cieľov, na ktorých budete môcť pracovať.

## 2. Modlitba

Teraz je čas na modlitbu.

*Pre modlitbu použite podklady z Fotokópie 15-1.*

## 3. Stanovenie cieľov

Štádium tri je o stanovení našich priorít pre každú z oblastí záujmu. Keď sa pozriete na súčasnú realitu každej oblasti záujmu uvidíte, že je veľa vecí, ktoré chýbajú alebo nefungujú dobre. Je veľa oblastí, ktorých by ste sa mohli chopiť, ale kľúčová otázka je, ktorá z nich je tá najdôležitejšia? Chceme, aby ste identifikovali tie najdôležitejšie veci, na ktorých by ste ako pastoračná rada mali pracovať. Poprosím vás, aby ste sa rozdelili do svojich tímov podľa oblastí záujmu a zodpovedali nasledujúce otázky.

*Kópiu týchto otázok dajte na nástenku (pozri fotokópiu 15-2).*

S ohľadom na naše poslanie a zväžiac čo sme identifikovali že nefunguje dobre, čo chýba a čo chceme dosiahnuť:

- Ktorú jednu vec by sme mali uprednostniť pre tento rok (nasledujúcich dvanásť mesiacov)?
- Ktorú jednu vec by sme mali uprednostniť pre ďalší rok?
- Ktorú jednu vec by sme mali uprednostniť pre tretí rok?

Zodpovedaním týchto otázok vytvárame náš trojročný plán. Teraz nie sme v štádiu stanovenia cieľov, ale na oblasti záujmu sa pozeráme širšie.

Čo mám na mysli, keď hovorím „jednu vec, ktorú by sme mali uprednostniť“? Predstavte si, že ste futbalové družstvo. To, čo vám chýba, je kondícia hráčov a ich technika. Môžete stanoviť **kondíciu hráčov** ako vašu primárnu prioritu a **techniku hráčov** ako sekundárnu prioritu. Keď máte priority, ste schopní najprv stanoviť ciele pre kondíciu. Keď sa zlepší kondícia, môžete stanoviť ciele pre techniku. Keď máte hráčov fyzicky a technicky pripravených, budú vaše šance na víťazstvo v šampionáte vyššie.

*Aby skupina lepšie pochopila čo od nich žiadate, je dobrým nápadom vymenovať niekoľko zjavných priorít, ktoré vyplývajú z práce na minulom stretnutí. Tom Sweetser vo svojej knihe Keeping the Covenant dáva rôzne príklady možných priorít. Vymenúvame ich tu ako pomoc pre koordinátora, ktorý má skupinu držať v správnom kurze.*

*Pre oblasť pobožnosti uvádza:*

- *Dĺžka omše*
- *Spev na zhromaždeniach*

- *Duch prijatia*
- *Pamätne kázne*
- *Zlepšenie prostredia*
- *Zážitky z modlitieb.*

*Pre oblasť života spoločenstva uvádza:*

- *Záujmové skupiny*
- *Vítanie nováčikov*
- *Riadenie dobrovoľníkov*
- *Viac spoločenských akcií*
- *Mládež.*

*Pre oblasť formácie uvádza:*

- *Škola a farnosť*
- *Náboženské vzdelávanie*
- *Mládež*
- *Obohacovanie dospelých*
- *Misie/duchovné obnovy*
- *Malé skupiny.*

*Pre oblasť služby vo svete uvádza:*

- *Neaktívni farníci*
- *Kresťanská služba*
- *Viditeľnosť*
- *Pokoj a spravodlivosť*
- *Pastoračná starostlivosť.*

Jedným zo spôsobov ako pristúpiť k úlohe je, že vytvoríte zoznam možných priorít v rámci vašej oblasti záujmu, zhodnete sa na troch a tie potom očísľujete podľa dôležitosti. Keď stanovíte svoje tri priority, napíšte ich popisovačom na papier A4 a dajte na stenu.

*Každá skupina nech prečíta svoje tri priority. Spýtajte sa celej skupiny, či sú všetci spokojní s uvedenými prioritami. Niekedy sa stane, že dva tímy uvedú rovnakú prioritu. Pomôžte im rozhodnúť sa, ktorá skupina by si ju mala ponechať, a ktorú alternatívnu prioritu by si mala druhá skupina prisvojiť.*

#### **4. Prestávka**

Teraz, keď sme stanovili svoje priority, dáme si pätnásť minútovú prestávku.

#### **5. Definícia cieľov**

Teraz sme pripravení pristúpiť k štvrtému štádiu nášho plánovacieho procesu, ktorým je stanovenie cieľov. Opäť budeme pokračovať v práci vo vašich tímoch podľa oblastí záujmu a žiadam vás, aby ste stanovili tri ciele, jeden pre každú z troch identifikovaných priorít.

Pri písaní cieľa myslite na päť pravidiel (*ako príklad písania cieľa použite fotokópiu 15-3*):

1. Z obdobia, keď sme vytvárali projekt načúvania si budete pamätať, že cieľ by mal byť **SMART**:
  - **Specific (Konkrátny)**

- **Measurable** (Merateľný)
  - **Appropriate** (Primeraný)
  - **Results oriented** (Zameraný na výsledky)
  - **Time bound** (Časovo vymedzený)
2. Keď píšete cieľ, píšete ho ako „hotovú vec“. Pri písaní cieľa pomáha začať slovom „do“, ktoré stanovuje časový rámec. Napríklad pre váš prvý cieľ, ktorý chcete mať ukončený takto o rok, stanovíte dátum presne o jeden rok odo dnes. A už máte prvé tri slová vášho cieľa.
  3. Cieľ odpovedá na otázku: „S ohľadom na túto prioritu, ako to bude vyzeráť o \_\_\_\_\_?“
  4. Keď je cieľ napísaný, je plný nadšenia, vzrušenia, inšpirácie a podnetov.
  5. Keď píšete svoj cieľ, majte na mysli svoju prioritu, svoju víziu a svoje poslanie.

*Príkladom cieľa, ktorý by si farská pastoračná rada mohla stanoviť je fotokópia 15-3.*

Zoberte si svoju prvú prioritu a definujte cieľ, ktorý bude dosiahnutý takto o rok. Keď ho budete mať, napíšte ho veľkými písmenami na hárok A4 a pripnite na nástenku. Je vám jasné o čo vás žiadam?

*Ak to bude potrebné, objasnite dotazy. Počas práce prechádzajte pomedzi skupiny, poradte im, ak to potrebujú a upozorňujte ich, aby ich ciele boli **SMART**. Potom za pomoci hárkov A4 vytvorte na nástenke tabuľku, kde sa umiestnia ciele.*

Čas	Pobožnosť	Svedectvo	Slovo	Blaho ľudí
o 12 mesiacov				
o 24 mesiacov				
o 36 mesiacov				

Výborne. Teraz máme štyri ciele, na ktorých budete počas najbližšieho roku pracovať. Keď sa pozeráte na tieto ciele, aké pripomienky vás napadajú?

- Sú jasné?
- Sú dosiahnuteľné?
- Sú **SMART**?
- Sú inšpirujúce?

*Keď počúvate pripomienky, zapisujte ich na tabuľu a dávajte návrhy, ktoré pomôžu zdokonaľiť, posilniť a vyjasniť ciele.*

*Možno budete musieť upozorniť na možné prekrývanie. Bolo by náročné, ak napríklad tím budovania spoločenstva chcel organizovať vianočný večierok, ktorý bude kolidovať so spoločnou sv. spovedňou.*

Teraz, keď máte skúsenosť s cieľmi prvého roku, posunieme sa na ciele druhého roku. Vezmite si svoju druhú prioritu a napíšte cieľ pre druhý rok vášho trojročného plánu.

*Zopakujte proces, a potom nechajte tímy vypracovať ciele aj pre tretí rok. Opäť poukážte na prípadné kolízie.*

Dobrá práca. Na tomto stretnutí ste spravili veľa práce a urobili veľký pokrok.

## 6. Zhrnutie

Na záver tu mám zopár otázok pre celú skupinu. Ako máme zvykom, snažte sa o stručné odpovede. Pozrite sa na dvanásť cieľov:

- Ktorý bude podľa vás najľahšie dosiahnuteľný?
- Ktorý bude najnáročnejší?
- Ktorý vás najviac naplňa nadšením?
- Ktorý z nich bude mať najvýraznejší dopad, keď bude naplnený?

Ďakujem vám. Na našom ďalšom stretnutí sa pustíme do tvrdej práce na týchto veciach. V rámci prípravy sa spýtajte sami seba čo musíme spraviť, aby sa naplnil prvý cieľ. Uvidíme sa na ďalšom stretnutí.

\* Budte stručný.

### Fotokópia 15-1

#### Modlitba plánovacieho stretnutia 2

##### Horčičné semená

*Začnite pustením pomalej inštrumentálnej hudby a oslovte skupinu týmito alebo podobnými slovami:*

Vedúci: Myslime na našu farnosť ... *(pauza)* Na výzvy, ktorým čelíme ako Ježišove spoločenstvo ... *(pauza)* Modlime sa za ne ... *(pauza)* Odovzdajme samých seba jeden druhému ... *(pauza)* a Ježišovi Kristovi prítomnému medzi nami, skrze nás a skrze Božie slovo ... *(dlhá pauza)*.

##### Otváracia modlitba

**Vedúci:** Predstúpme pred Boha, rozsievачa semien. Zasej v nás Pane semená viery, odvahy, sily, túžby a pokoja, aby sme sa v našej farnosti a v našom svete stali aktívnymi a skutočnými svedkami Teba. Modlime sa v mene Ježiša, ktorý žije a vládne spolu s Tebou a s Duchom Svätým na veky vekov.

**Všetci:** Amen.

**Vedúci:** Počúvajme slová Ježiša skrze Evanjelium svätého Matúša.

**Čitateľ:** Predniesol im ešte iné podobenstvo: "Nebeské kráľovstvo sa podobá horčičnému zrnku, ktoré človek vzal a zasial na svojej roli. Ono je síce najmenšie zo všetkých semien, ale keď vyrastie, je väčšie než ostatné byliny a je z neho strom, takže prilietajú nebeské vtáky a hniezdia na jeho konároch."

Ďalšie podobenstvo im povedal: "Nebeské kráľovstvo sa podobá kvasu, ktorý žena vezme a vmiesi do troch mier múky, až sa všetko prekvasí." (Mt 13, 31-33)

**Otázka na zamyslenie:** Aké semená zasievame? Akým kvasom sme pre našu farnosť?

Trojminútová pauza pre kontemplatívne ticho.

##### Prosby

**Vedúci:** Modlime sa za farnosť a horčičné semeno.

**Všetci:** Vyslyš nás, Pane.

**Vedúci:** Modlime sa za odvahu byť kvasom spoločnosti.

**Všetci:** Vyslyš nás, Pane.

**Vedúci:** Modlime sa za silu byť Tvojimi svedkami.

**Všetci:** Vyslyš nás, Pane.

**Vedúci:** Modlime sa za túžbu sprítomniť Tvoju lásku v našich domovoch a v našej farnosti.

**Všetci:** Vyslyš nás, Pane.

**Vedúci:** Modlime sa za pokoj, ktorý dávaš len Ty sám.

**Všetci:** Vyslyš nás, Pane.

### **Záverečná modlitba**

**Vedúci:** Modlime sa spoločne.

**Všetci:** Bože všetkých, ďakujeme Ti za horčičné semená, za zázrak kvasu a za spôsob, ako nás učia o Tvojej láske. Pane, zasej svoje semená do našich životov a pomôž nám prekvasiť naše srdcia, aby sa mohli diať zázraky. O to Ťa prosíme v mene Ježiša. Amen.

### **Fotokópia 15-2**

#### **Priority**

#### **Otázky**

S ohľadom na naše poslanie a zväziac čo sme identifikovali že nefunguje dobre, čo chýba a čo chceme dosiahnuť:

- Ktorú jednu vec by sme mali uprednostniť pre tento rok (nasledujúcich dvanásť mesiacov)?
- Ktorú jednu vec by sme mali uprednostniť pre ďalší rok?
- Ktorú jednu vec by sme mali uprednostniť pre tretí rok?

### **Fotokópia 15-3**

#### **Príklad cieľa**

**Priorita:** Vylepšiť liturgiu

**Cieľ:** Do júla 2012 bude kongregácia Sv. Andreja spievať na svätej omši všetky piesne a zbor sa zdvojnásobí vo veľkosti.